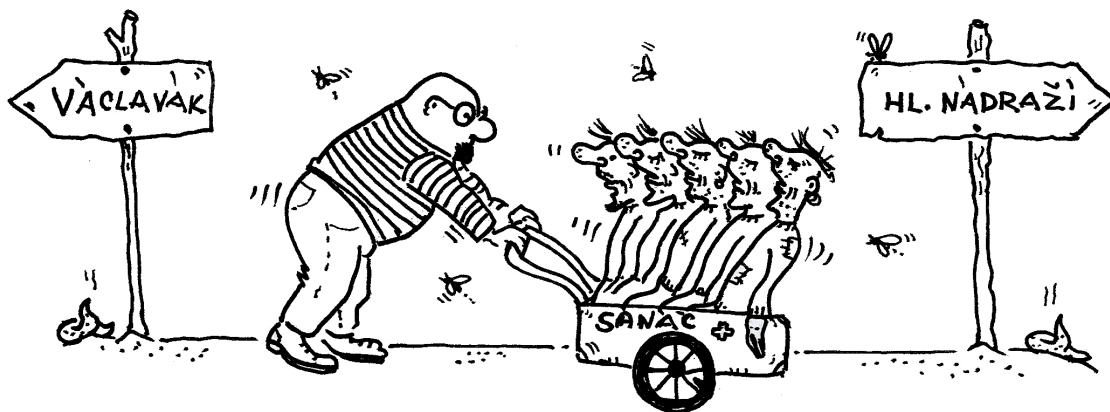




**SANANIM**

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2014



## ÚVODEM

Vážení kolegové, přátelé, spolupracovníci,

dovolujeme si vám předložit Výroční zprávu SANANIMu za rok 2014. Zpráva zobrazuje aktivity a výsledky činnosti našich jednotlivých zařízení, projektů a obsahuje také účetní uzávěrku a zprávu auditora.

Rok 2014 byl pro nás v důsledku přijetí nového občanského zákoníku především rokem transformačním. To bylo spojeno s řadou náročných administrativních kroků, které jsme úspěšně zvládli, a k 18. 4. 2014 se SANANIM stal zapsaným ústavem. Změna právní identity se částečně odrazila i ve vnitřním fungování organizace. Byla ustavena správní rada a dozorčí rada a děkuji všem, kteří funkci v orgánech zapsaného ústavu přijali.

Dalším velkým úkolem roku 2014 bylo dokončit rekonstrukci statku v Heřmani a definitivně opustit dosavadní působiště Terapeutické komunity Němčice, která byla naší vůbec první komunitou (a také první v ČR). Byl to rovněž úkol nesnadný – Němčice jsou pojem, za dvě desítky let jsme si k nim vytvořili silný citový vztah a kladli jsme si otázku, jak bude komunita fungovat jinde a jak zvládne složitý proces stěhování bez přerušení provozu. Dopadlo to dobře. V září proběhlo slavnostní otevření a je zcela na místě poděkovat nejen kolegům a klientům, kteří na tom odpracovali své, ale také těm, bez jejichž finanční podpory bychom to nezvládli. Jsou to: Nadace České spořitelny, zastoupená Mgr. Klárou Gajduškovou, Magistrát hlavního města Prahy, zastoupený doc. Ing. Mgr. Martinem Dlouhým, Metrostav, a. s., zastoupený Ing. Jiřím Bělohlavem, a rodina Voříšková. Už v průběhu roku se ukázalo, že objekt statku s hospodářským zázemím a polnostmi byla správná volba. Viděli jsme v něm potenciál pro rozvoj sociálního podnikání, které pro organizaci bude zdrojem příjmů. Klienty, kteří díky tomu budou moci pracovat už během léčby, lépe připraví na život po léčbě. Statistická data za rok 2014 však ukázala ještě jeden pozitivní aspekt – totiž, že klienti, kteří v průběhu léčby vykonávali smysluplnou práci, v ní vydrželi déle.

O dalších našich záměrech a cílech a jejich naplňování se podrobněji dočtete na následujících stránkách.

Na tomto místě však bych ráda poděkovala všem pracovníkům SANANIMu – s klienty pracují s neutuchající energií, inovativně a vytvářejí dobré zázemí pro odbornou práci. Rovněž děkuji všem spolupracujícím organizacím i jednotlivcům za ochotu, vstřícnost a otevřenost. Jen za těchto podmínek jsme naše služby schopni poskytovat.

A konečně bych ráda ještě jednou poděkovala Nadaci České spořitelny, která je nám opravdovým partnerem nejen po stránce finanční, ale i nefinanční, lidské. Obzvláště si velmi vážíme podpory rodiny Voříškovy, jejíž pomoc vnímáme jako mimořádný příklad osobní nesobeckosti.

PaedDr. Martina Richterová Těminová,  
ředitelka SANANIM, z. ú.

## **SANANIM V ROCE 2014**

SANANIM je v ČR jedním z nejstarších a dnes i největších nestátních poskytovatelů služeb v oblasti prevence, péče a léčby závislostí na nealkoholových drogách.

V současné době provozuje jedenáct hlavních zařízení a realizuje řadu rozšiřujících a doplňujících projektů či programů. Mezi nejvýznamnější patří telematické poradenské a informační služby (Drogová poradna, Internetová primární prevence, Internetová léčebná intervence, Alkotest aj.), program pro práci se specifickými skupinami a program pro matky s dětmi. Další projekty se zaměřují především na vzdělávání, primární prevenci, publikační činnost a zahraniční spolupráci. Významné jsou i všechny aktivity realizované v rámci samostatného právního subjektu (zřízeného a stoprocentně vlastněného SANANIMem) – SANANIM Charity Services, s. r. o. (Café Therapy, Charity Shop) i servisních organizací SANANIM SOS, s. r. o., (externí vzdělávání) a SANANIM 4D, o. p. s.

Činnost organizace dnes zabezpečuje přes 107 stálých zaměstnanců a 11 externistů.

Přes mnoho potíží, nezdarů a významné limity v oblasti finančního zabezpečení (v některých případech ohrožující existenci zařízení) můžeme rok 2014 rozhodně považovat za úspěšný. Podařilo se nám získat finanční prostředky pro základní provoz programů a u několika projektů se podařilo zajistit také další zdroje, které jsme účelně investovali např. do základního materiálně-technického zabezpečení, vzdělávání, prohloubení odborné koncepce péče, zahraniční spolupráce či rozvoje jednotlivých programů.

Z odborného pohledu je pak jednoznačné, že se podařilo udržet kvalitní a efektivní služby, které organizaci profesně staví na evropskou úroveň. Dokazují to nejen konkrétní výsledky naší práce, účast na plánování a realizaci vládní politiky, ale také naše aktivní působení v rámci evropských projektů.

### **KLÍČOVÉ CÍLE**

- **Poskytování efektivní, profesionální pomoci** osobám ohroženým drogovou závislostí v síti programů a služeb, které tvoří komplexní systém prevence, péče, léčby a resocializace.
- **Rozvoj** systému v oblasti poskytování specifických služeb.
- **Spolupráce** na místní i centrální úrovni při plánování a realizaci protidrogové politiky, včetně zahraniční spolupráce a změny pohledu veřejnosti na problematiku drogových závislostí.
- **Vzdělávání** laiků, profesionálů a paraprofesionálů v oblasti drogových závislostí.

### **FINANCOVÁNÍ A KONTROLA**

Realizace všech programů a provoz jednotlivých zařízení je přibližně z 50 % finančně podporován státními dotacemi a z 35 % dotacemi krajů či obcí. Ostatní prostředky, tedy asi 15 %, SANANIM získává od soukromých subjektů, vlastní činností a v neposlední řadě také od českých a zahraničních nadací, fondů a programů. Na financování zdravotní péče v Centru ambulantní detoxifikace a substituce (CADAS) se částečně podílí i Všeobecná zdravotní pojišťovna, její úhrady však pokrývají pouze asi třetinu rozpočtu tohoto zařízení. Smlouva s ní byla i v r. 2014 naší jedinou smlouvou se zdravotní pojišťovnou.

Od počátku své existence SANANIM zachází se státními dotacemi průhledně a zodpovědně a v oblasti čerpání finančních prostředků se snaží o maximálně profesionální a transparentní přístup. Účetnictví SANANIMu prochází každoročně auditem a v r. 2014 prošlo navíc kontrolou Národního kontrolního úřadu, která byla zahájena v před koncem r. 2012, a kontrolou VZP. Jeden z projektů OPPA byl podroben kontrole MHMP.

Stabilní, adekvátní a kontinuální financování však zůstává i nadále klíčovým problémem ovlivňujícím každodenní provoz a zejména rozvoj organizace, který bychom nebyli schopni zabezpečit bez již více než desetileté podpory generálního partnera SANANIMu – Nadace České spořitelny. Za důležitou také považujeme podporu rozvojových programů, pro které se podařilo získat granty z Evropského sociálního fondu (blíže viz Evropské projekty); v r. 2014 byl podpořen z programu OPPA projekt „Rozvoj o. s. SANANIM prostřednictvím vzdělávání jeho pracovníků“.

Za naprosto zásadní považujeme skutečnost, že se přes velké obtíže podařilo udržet provoz v základním rozsahu a kontinuálně po celý rok, přestože státní dotace byly opět převedeny až v dubnu a květnu 2014 a některé byly kráceny až na 29 %. V průměru jsme získali ze státních dotací pouze 73,2 % požadovaných prostředků, což ve svém důsledku vedlo k částečnému omezování rozsahu některých služeb, avšak nejvýznamněji se to promítlo do personálního zajištění poskytovaných služeb a velmi podhodnocení mzdového ohodnocení zaměstnanců.

## **SPOLUPRÁCE**

Za klíčovou podmínku udržení sítě služeb i dalšího rozvoje SANANIMu považujeme především úzkou spolupráci se státním sektorem a samosprávou a rozvoj našich zahraničních aktivit. Nepodceňujeme však ani spolupráci s nestátní sférou. Aktivně jsme se účastnili činnosti Asociace nestátních organizací A.N.O., a to jak v řídicích orgánech, tak v jednotlivých sekcích. V odborné oblasti se zaměstnanci SANANIMu aktivně podílejí na činnosti různých profesních subjektů, např. Společnosti pro návykové nemoci ČLS JEP, Centra adiktologie Psychiatrické kliniky 1. LF a VFN UK v Praze, Adiktologického fóra a Asociace poskytovatelů sociálních služeb.

V rámci realizace jednotlivých odborných programů a služeb úzce spolupracujeme s řadou státních odborných zařízení (např. PL Červený Dvůr, PL Bohnice, Oddělení pro závislosti Apolinář) i nestátních organizací, jako jsou Podané ruce, TK Nová Ves, TK Sejrek, Drop In a další. SANANIM také sám nebo ve spolupráci s jinými subjekty pořádá různé vzdělávací aktivity a poskytuje odborné stáže.

Kontinuálně, nicméně v rámci vlastních limitů, jsme se pokoušeli o rozvoj spolupráce s komerčním sektorem. Je však zřejmé, že současné legislativní podmínky a všeobecný postoj veřejnosti (a tím i soukromého sektoru) k drogovým závislostem jsou omezujícím prvkem. Naše partnery v této oblasti s poděkováním jmenujeme na jiném místě této zprávy.

Zahraniční spolupráci i nadále považujeme za prostor pro získávání nových zkušeností a čerpání prostředků na rozvojové aktivity, na které není dostatek domácích zdrojů. Dnes však rovněž představuje oblast, kde můžeme nabízet pomoc a relativně dlouholeté zkušenosti. O zahraničních aktivitách v r. 2014 se stručně zmiňujeme v samostatné kapitole této zprávy.

## **ZMĚNA PRÁVNÍ FORMY**

Vzhledem k tomu, že nový občanský zákoník, platný od 1. 1. 2014, změnil právní formu občanských sdružení, sešla se správní rada se na mimořádném jednání, na kterém změnu právní formy na zapsaný ústav schválila, stejně tak jako následně i valná hromada. Rozhodným dnem určila valná hromada datum 1. 1. 2014. Poté se SANANIM k 18. 4. 2014 zápisem do rejstříku ústavů transformoval na zapsaný ústav. Statutárním zástupcem je Martina Richterová Těmínová jako ředitelka.

## **SPRÁVNÍ A DOZORČÍ RADA**

V r. 2014 řešila zejména otázky spojené s transformací právní formy o. s. SANANIM.

Správní rada a dozorčí rada SANANIM z.ú. se sešla v roce 2014 na dvou společných setkáních.

## **KANCELÁŘ; MANAGEMENT**

Management organizace a kancelář zabezpečují ekonomický, personální a administrativní servis, koordinaci aktivit jednotlivých zařízení a veškeré smluvní vztahy. Kancelář je odpovědná za rozvoj mezinárodních aktivit a řízení několika mezinárodních projektů, public relations a sponzorský program, personální politiku a také za veškeré investiční akce SANANIMu.

Stabilním prvkem v organizační struktuře jsou odborní ředitelé tvořící mezičlánek mezi vedením a jednotlivými zařízeními, s ohledem na finanční limity byla tato tabulková místa i v r. 2014 obsazena jen omezeně, stejně tak jako správa organizace.

## **TECHNICKO-HOSPODÁŘSKÉ ZABEZPEČENÍ**

Všechna zařízení jsou v současné době technicky a materiálně relativně dostatečně zabezpečena. V posledních letech se však ukazuje, že některá zařízení nevyhovují prostorově, a to zvláště vzhledem k nárůstu počtu klientů či nárůstu specifické klientely se specifickými potřebami (např. Denní stacionář a jeho program pro matky s dětmi, Poradna pro rodiče). Řešení hledáme již delší dobu, avšak bez úspěchu.

Vzhledem k tomu, že v rámci existujících dotačních titulů nelze získat investiční prostředky, ukazuje se jako zásadní problém také postupné chátrání hmotného investičního majetku, který je nezbytný k realizaci částí našich projektů a k zabezpečení základních aktivit (např. auta, technické vybavení kuchyní, kanceláře atd.). Částečně se nám v tom pomáhají naši partneři ze soukromého sektoru, avšak v dlouhodobé perspektivě je zřejmé, že systém financování drogových služeb bude naprosto nezbytně změnit.

Zásadním problémem v roce 2014 však byla zejména nutnost zajištění finančních zdrojů na nákup a revitalizaci objektu v Heřmani, který byl v roce 2013 zakoupen pro nezbytné přestěhování Terapeutické komunity Němčice. Objekt byl navíc v červnu 2013 zasažen historickou povodní na řece Blanici a stěhování komunity bylo nutné posunout na konec dubna 2014.

Také v r. 2014 musel SANANIM řešit situaci Kontaktního centra, které od dubna 2010 sídlí v Praze 5 v ulici Na Skalce a od počátku zde čelí xenofobním reakcím a vandalským útokům. Nový objekt, kam by se mohlo

přestěhovat, se však přes veškeré úsilí se strany SANANIMu i dalších subjektů, které jsme o pomoc požádali, nalézt nepodařilo. Hledání proto bude pokračovat i v r. 2015.

## **EKONOMIKA A ADMINISTRATIVA**

V systému ekonomického fungování nedošlo k zásadním změnám a celý proces je zabezpečen standardními mechanismy. Všechna ekonomická data podléhají průběžné kontrole a prvotní účetní doklady jsou po měsíčním zaúčtování k dispozici pro finanční řízení a kvalifikovanou kontrolu. Ekonomika a účetnictví se řídí podrobnými ekonomickými předpisy a řadou vnitřních předpisů. Základní administrativu a správu jednotlivých smluv (kontraktů, dotací, grantů) zpracovává kancelář, která se také řídí řadou podrobných vnitřních provozních předpisů.

## **PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ**

Systém finančního hodnocení pracovníků, který by adekvátně zohledňoval jejich vzdělání, další vzdělávání, iniciativu a tvořivost, nemohl být bohužel vzhledem k velmi nízkým dotacím na mzdové prostředky uveden v plné míře do praxe ani v r. 2014. Tato skutečnost personální práci velmi omezuje. Nicméně se podařilo udržet trend, který upřednostňuje profesní růst v rámci organizace a umožňuje postup pracovníka v systému našich zařízení.

V rámci systému vnitřního vzdělávání pracovníků absolvovali noví zaměstnanci standardně úvodní kurz a stáže v jednotlivých programech; pravidelně probíhaly bálintovské semináře. Všechny týmy pracují pod kvalitní vnější i vnitřní supervizí.

## **CERTIFIKACE**

Certifikáty odborné způsobilosti mají všechna zařízení, která o ně mohla s ohledem na existující standardy požádat. Mimo certifikační proces bohužel nadále zůstávají některé služby a programy (např. práce ve věznicích, informační a poradenské služby, zaměstnávání klientů), které však jsou z našeho pohledu nedílnou součástí sítě služeb, protože mimo jiné oslovují cílové skupiny, jež nejsou v kontaktu s jinými službami systému péče a léčby.

## **REGISTRACE SOCIÁLNÍCH SLUŽEB**

Smyslem zákona č.108/2006 Sb. je chránit práva a oprávněné zájmy lidí, kteří jsou z různých důvodů, jako je věk, zdravotní postižení, nedostatečně podnětné sociální prostředí, krizová životní situace apod., oslabeni v jejich prosazování. Zákon vymezuje vedle práv a povinností jednotlivců také práva a povinnosti obcí, krajů, státu a samozřejmě také poskytovatelů sociálních služeb. V zákoně je rovněž upravena oblast týkající se podmínek výkonu sociální práce, a to ve všech společenských systémech, kde sociální pracovníci působí.

Na základě povinností vyplývajících ze zákona o sociálních službách jsou všechna zařízení poskytující zákonem vyjmenované služby registrována a mají oprávnění k poskytování sociálních služeb.

## **REGISTRACE ZDRAVOTNICKÝCH SLUŽEB**

Proces registrace zdravotnických služeb byl zahájen koncem r. 2012. V r. 2013 se podařilo zaregistrovat první adiktologickou ordinaci, a to TKK SANANIM.

## **KLÍČOVÉ CÍLE A VÝZNAMNÉ ÚSPĚCHY V ROCE 2014**

Přes zásadní problémy s financováním jednotlivých zařízení se SANANIMu dařilo provozovat komplexní systém péče o drogově závislé. Rok 2014 pro nás byl významný také tím, že se SANANIM i nadále rozvíjel jako vysoce profesionální organizace, a to jak v oblasti péče o klienty, tak v oblasti managementu.

### **UDRŽENÍ NABÍDKY A KVALITY SLUŽEB**

Významné úspěchy v oblasti poskytovaných služeb:

- Provozování sítě programů a udržení jejich dosavadní nabídky a kvality.
- Udržení provozu existujících služeb, ale také jejich kvality a efektivity, včetně provázanosti jednotlivých prvků systému. Vzhledem k již uvedeným skutečnostem se nicméně nepodařilo ve všech případech udržet plánovaný rozsah.
- Dokončení nákupu a revitalizace objektu v obci Heřmaň pro TK Němčice.
- Aktivní zapojení a realizace projektu Alternativa, jehož základním cílem je posílit a podpořit léčbu jako alternativu trestu odnětí svobody pro pachatele drogových trestných činů.
- Realizace projektu ESF Rozvoj o. s. SANANIM prostřednictvím dalšího vzdělávání jeho pracovníků.
- Dokončení prací na projektu Internetová léčebná intervence pro uživatele konopných drog a zahájení interního testování; otevření skupiny pro uživatele konopných drog v DST.
- Zabezpečení pokračování služeb PSA a některých rozvojových projektů.
- Posílení činnosti zdravotnického úseku SANANIM.
- Spolupráce s privátním sektorem v oblasti prevence alkoholu - Promile INFO.
- Spolupráce při plánování a realizaci protidrogové politiky. Až na několik výjimek lze naši spolupráci s centrálními orgány a samosprávou v r. 2014 hodnotit jako velmi účelnou, efektivní a partnerskou; SANANIM se také velmi aktivně podílel na této spolupráci v rámci aktivit střešní organizace A. N. O.

### **PROFESIONALIZACE POSKYTOVANÝCH SLUŽEB**

Již několik let se navzdory finančním limitům daří zabezpečit systém vnitřního a vnějšího vzdělávání. Soustavnou podporu věnujeme odbornému růstu týmů i jednotlivců prostřednictvím specializovaného vzdělávání. Rezervy vnímáme především v oblasti hodnocení kvality a ve standardizaci rozličných metod a technik poskytovaných služeb. Řada našich zaměstnanců dokončila vysokoškolská studia, složila rigorózní či atestační zkoušky a úspěšně absolvovala výcvik v oblasti terapie a léčby závislostí či sociálních služeb. To vše společně s jasně definovanou vnitřní kulturou a odbornou zkušeností přispívá k profesionalizaci poskytovaných služeb, k jejímuž plnému uplatnění brání zejména zmiňované finanční limity.

## **ODBORNÉ ZABEZPEČENÍ POSKYTOVANÝCH SLUŽEB**

Klíčová odborná témata r. 2014:

- definování kritérií úspěšné práce v jednotlivých zařízeních;
- větší využívání přístupu case managementu;
- zavedení specifických programů pro ženy ve výkonu trestu a po výstupu z vězení.

## **TECHNICKO-ORGANIZAČNÍ ZABEZPEČENÍ**

Zejména díky Nadaci České spořitelny jsme v r. 2014 mohli:

- přemístit TK Němčice do vlastního objektu a téměř dokončit jeho rozsáhlou revitalizaci;
- pokračovat v revitalizaci objektů hospodářského dvora TK Karlov;
- podpořit existenčně ohrožené projekty;
- podpořit rozvoj specifických služeb (telematické služby, léčba matek s dětmi);
- udržet relativně kvalitní materiální zabezpečení organizace jako celku.

Zabezpečení managementu a vnitřní i vnější komunikace včetně rozvoje zahraničních aktivit bylo v r. 2014 s ohledem na úroveň financování podle vyjádření správní rady uspokojivé. Vzhledem k rozsahu a širokému spektru činností se však již několik let plánované rozšíření a restrukturalizace managementu organizace nepodařilo realizovat ani v r. 2014, a to především v důsledku finančních limitů.

Mgr. Jiří Richter  
výkonný ředitel



## SANANIM V ČÍSLECH

V roce 2014 jsme se v našich zařízeních setkali s více než **9 000** klienty, kterým jsme vyměnili **1 730 532** injekčních setů, poskytli téměř **9 000** hodin individuálního a přes **8 000** hodin skupinového poradenství. V terapeutických komunitách se léčilo **112** klientů, na Karlově bylo navíc s matkami **33** dětí. V průběhu doléčování bylo 6 dětí svěřeno zpět do péče matky. Do léčby nastoupili ověřeně každý týden v průměru **2** klienti Kontaktního centra.

### POČTY KLIENTŮ A VÝKONŮ

	TP	TP2	KC	CADAS	DST	TKK	TKN	DC	DC MAT	COKUZ	PSA	PPR	Celkem
Počet klientů uživatelů	3 093	527	3 449	370	266	72	40	199	22	232	124	40	<b>8 434</b>
Děti v léčbě s matkou	x	x	x	x	42	33	x	x	23	x	x	x	<b>98</b>
Průměrný věk uživatelů	33	33	32	33	28	21/29	34	30	30	34	35	23	<b>30</b>
Počet klientů neuživatelů	x	14	10	60	221	141	32	6	0	11	x	313	<b>808</b>
Počet kontaktů	33 328	5 039	40 144	4 019	3 366	x	x	9 777	3 705	1 617	1 610	1 123	<b>103 728</b>
Lůžkodny /klientodny	x	x	x	x	x	10 224	5 962	4 916	3 248	x	x	x	<b>24 350</b>
Individuální poradenství	2 356	584	2 039	1 523	1 852	1 410	1 436	2 366	817	737	1 046	1 782	<b>17 948</b>
Skupinová terapie	150	x	3	25	1 141	2 479	1 106	241	112	156	51	x	<b>5 464</b>
Rodinná terapie	x	x	x	206	86	309	65	15	2	16	x	129	<b>828</b>
Rodičovská skupina	x	x	x	x	47	12	8	x	x	x	x	48	<b>115</b>
Výkony	65 741	12 771	68 425	11 444	9 597	29 653	28 986	10 667	4 061	1 617	1 610	2 411	<b>246 983</b>

TP – Terénní programy • TP2 – Terénní programy 2 • KC – Kontaktní centrum • CADAS – Specializované ambulantní služby • DST – Denní stacionář • TKK – Terapeutická komunita Karlov • TKN – Terapeutická komunita Němčice – Heřmaň • DC – Doléčovací centrum • DC MAT – Doléčovací centrum pro matky s dětmi • PPR – Poradna pro rodiče • COKUZ – Centrum pro osoby v konfliktu se zákonem • PSA – Pracovní a sociální agentura • DIC – Drogové informační centrum

## POČET KLIENTŮ (UŽIVATELŮ) V PÉČI NAŠICH ZAŘÍZENÍ

	TP + TP2	KC	CADAS	DST	TKK	TKN	DC + DC MAT	COKUZ	PSA	PPR	Celkem
<b>1999</b>	328	1 480	0	204	22	41	91	0	0	0	<b>2 166</b>
<b>2000</b>	1 045	1 945	0	237	44	42	194	0	0	0	<b>3 507</b>
<b>2001</b>	1 298	2 386	0	273	43	48	142	0	0	0	<b>4 190</b>
<b>2002</b>	1 577	2 878	0	239	47	54	262	0	0	0	<b>5 057</b>
<b>2003</b>	1 954	2 069	38	265	57	48	220	0	0	0	<b>4 651</b>
<b>2004</b>	1 574	2 234	120	329	56	49	221	0	0	0	<b>4 583</b>
<b>2005</b>	1 548	2 394	185	507	55	45	171	158	0	0	<b>5 063</b>
<b>2006</b>	1 316	2 226	290	358	66	44	162	153	87	0	<b>4 702</b>
<b>2007</b>	1 953	2 762	368	294	86	50	175	350	118	21	<b>6 177</b>
<b>2008</b>	1 998	2 840	457	427	55	49	195	302	118	19	<b>6 460</b>
<b>2009</b>	2 269	2 731	298	393	81	38	152	193	126	14	<b>6 295</b>
<b>2010</b>	2 324	2 456	373	261	62	46	195	205	153	22	<b>6 097</b>
<b>2011</b>	2 497	2 273	324	276	72	44	284	246	184	46	<b>6 246</b>
<b>2012</b>	2 774	2 554	343	290	75	45	319	253	171	33	<b>6 857</b>
<b>2013</b>	3 106	3 019	382	317	85	38	* 150	241	139	36	<b>7 513</b>
<b>2014</b>	3 620	3 449	370	266	72	40	221	232	124	40	<b>8 434</b>

## PRIMÁRNÍ DROGA NAŠICH KLIENTŮ V ROCE 2014

	TP	TP2	KC	CADAS	DST	TKK	TKN	DC	DC MAT	COKUZ	PSA	Celkem
<b>Heroin</b>	10 %	10 %	13 %	17 %	7 %	1 %	18 %	17 %	18 %	13 %	30 %	<b>14 %</b>
<b>Subutex</b>	53 %	53 %	35 %	35 %	5 %	0 %	0 %	4 %	5 %	1 %	0 %	<b>17 %</b>
<b>Pervitin</b>	35 %	35 %	47 %	48 %	71 %	91 %	64 %	77 %	77 %	84 %	52 %	<b>62 %</b>
<b>Kokain/crack</b>	0 %	0 %	0 %	0 %	1 %	0 %	0 %	1 %	0 %	0 %	0 %	<b>0 %</b>
<b>Ostatní</b>	2 %	2 %	5 %	0 %	16 %	6 %	0 %	1 %	0 %	2 %	5 %	<b>4 %</b>
<b>Zkřížená</b>	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	18 %	0 %	0 %	0 %	13 %	<b>3 %</b>

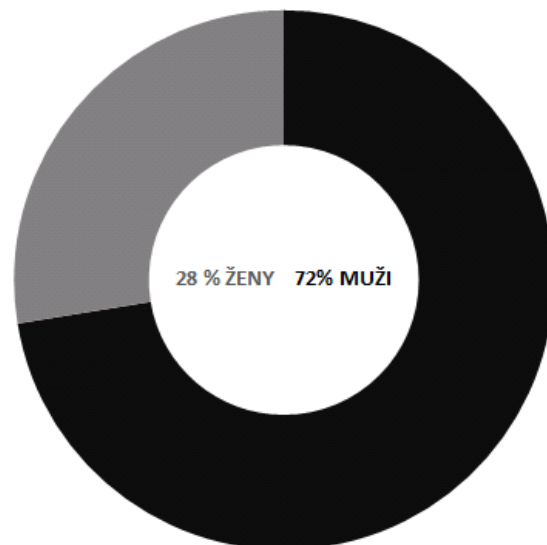
## POČTY INJEKČNÍCH SETŮ VYDANÝCH TERÉNNÍMI PROGRAMY A KONTAKTNÍM CENTREM

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
TP	83 190	95 286	117 782	196 858	244 629	166 085	213 138	212 208	280 441
KC	172 574	150 547	248 613	339 009	370 851	297 707	359 771	571 830	760 602
<b>Celkem</b>	<b>255 764</b>	<b>245 833</b>	<b>366 395</b>	<b>535 867</b>	<b>615 480</b>	<b>463 792</b>	<b>572 909</b>	<b>784 038</b>	<b>1 041 043</b>

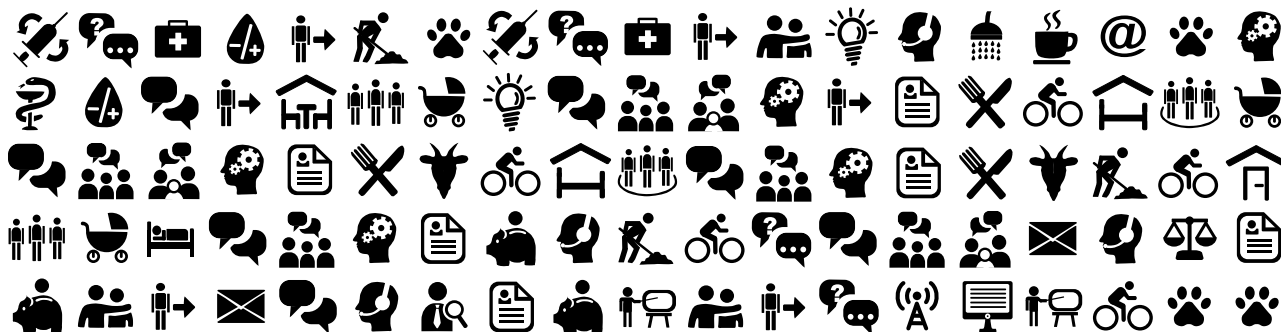
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
TP	324 626	277 647	311 269	357 585	368 794	424 385	449 148	546 207	468 445
KC	815 865	823 612	894 674	903 652	803 144	906 589	958 408	1 067 127	1 262 087
<b>Celkem</b>	<b>1 140 491</b>	<b>1 101 259</b>	<b>1 205 943</b>	<b>1 261 237</b>	<b>1 171 938</b>	<b>1 330 974</b>	<b>1 407 556</b>	<b>1 613 334</b>	<b>1 730 532</b>

## POMĚR UŽIVATELÉ - UŽIVATELKY V NAŠICH ZAŘÍZENÍCH

	Muži	(%)	Ženy	(%)	Celkem
TP	2 337	75,56	756	24,44	<b>3 093</b>
TP2	398	75,52	129	24,48	<b>527</b>
PPR	19	47,50	21	52,50	<b>40</b>
COKUZ	146	62,93	86	37,07	<b>232</b>
DC MAT	0	0,00	22	100,00	<b>22</b>
PSA	72	58,06	52	41,94	<b>124</b>
DC	125	62,81	74	37,19	<b>199</b>
TKN	28	70,00	12	30,00	<b>40</b>
TKK	20	27,78	52	72,22	<b>72</b>
KC	2 662	77,18	787	22,82	<b>3 449</b>
CADAS	207	55,95	163	44,05	<b>370</b>
DST	94	35,34	172	64,66	<b>266</b>
<b>Celkem</b>	<b>6 108</b>	<b>72,42</b>	<b>2 326</b>	<b>27,58</b>	<b>8 434</b>



## SLUŽBY NAŠICH ZAŘÍZENÍ



ambulantní léčba



stacionární léčba



pobytová léčba



chráněné bydlení



program pro matky s dětmi



skupinový program



komunitní režim



společné stravování



zemědělská činnost



poradenství



psychoterapie



skupinová terapie



rodinné poradenství



motivační trénink



asistence  
(casemanagement)



krizová intervence



psychiatrická péče



substituční léčba



výměnný program



ošetření



testování



sociální poradenství



právní poradenství



dluhové poradenství



pracovní poradenství



vzdělávání



chráněné zaměstnání



nápojový servis



sprcha



internet



reference



korespondenční práce



internetové služby



preventivní programy



zátěžové programy



pet friendly

## TERÉNNÍ PROGRAMY (TP)



TP jsou velký, velmi vytížený program harm reduction se širokým spektrem intervencí a několika dílčími podprojekty. Kromě terénní práce na otevřené drogové scéně jde zejména o projekt Sanitka, Externí terénní program, časopis Dekontaminace, Letní školu HR.

Sanitka byla v roce 2014 velmi vyhledávanou službou – každý den u sanitky jsme zaznamenali v průměru 158 kontaktů, vydali jsme v průměru 2 076 injekčních setů. Rovněž časopis Dekontaminace je vnímán uživateli i pracovníky dalších zařízení jako kvalitní a prospěšné periodikum. Je to důležitá služba pro nízkoprahové programy v celé ČR, časopis od nás bezplatně odebírá 82 terénních programů a kontaktních center. Pravidelná Letní škola HR měla opět pozitivní ohlas, účastnilo se jí 73 pracovníků služeb z celé ČR.

Množství vydaných injekčních setů a nárůst zdravotního materiálu potřebného na ošetření výrazně zatěžuje náš rozpočet. Zařízení je zároveň výrazně přetíženo: Každý pracovník (přepočteno na úvazky) za rok 2014 měl 4 534 kontaktů s klienty, vyměnil 58 187 stříkaček, měl 315 poradenských rozhovorů a 76 ošetření.

Tým pracoval pod vedením Ing. Mgr. Aleše Herzoga.

	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>Počet kontaktů</b>	36 956	32 105	32 461	34 540	34 597	33 328
<b>Počet klientů celkem</b>	1 925	1 987	2 170	2 358	2 640	3 093
<b>Počet vydaných injekčních setů</b>	321 444	332 783	384 419	405 880	495 696	427 678
<b>Individuální poradenství</b>	1 106	1 436	1 127	1 741	1 948	2 356
<b>Pracovní terapie</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100
<b>Zdravotní ošetření</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	559

Terénní programy jsou držiteli Certifikátu odborné způsobilosti pro terénní práci a jsou registrovanou sociální službou dle zákona 108/2006 Sb.

Projekt TP byl realizován za finanční podpory Úřadu vlády ČR a Rady vlády pro koordinaci protidrogové politiky, Ministerstva práce a sociálních věcí, Ministerstva zdravotnictví, Magistrátu hl. města Prahy, Úřadu MČ Prahy 1 a Úřadu MČ Prahy 2.

## TERÉNNÍ PROGRAM 2 PRO PRÁCI SE SPECIFICKÝMI SKUPINAMI (TP2)



Program v uplynulém období zahrnoval především terénní práci s romskými injekčními uživateli drog na otevřené drogové scéně v centru Prahy a v lokalitě Palmovka a také práci s rusky mluvícími uživateli drog, kteří se pohybují v Praze. Dále se TP2 zaměřuje na case management s tzv. „náročnými klienty“ - injekčními uživateli drog s psychiatrickým onemocněním a (zmnoženými) specifickými obtížemi. Jde často o klienty se špatnou prognózou. My se specializujeme na práci s těmi, kteří mají aspoň částečnou motivaci. Obecně se dá říci, že přibývá rovněž uživatelů drog s duální diagnózou, což zjišťujeme podle častějších projevů psychóz. Máme relativně velké obavy z toho, že dojde k fyzickému napadení pracovníka klientem v psychóze. Přestože jsou tito klienti často nedobrovolně hospitalizováni, vracejí se zpátky na drogovou scénu po pár dnech, a po užívání pervitinu či nových syntetických drog se jejich stav zase zhoršuje. Tito klienti potřebují intenzivní provázení a psychiatrickou péči v kombinaci se spoluprací s jejich opatrovníkem. Snažíme se je motivovat k pravidelnému užívání léků předepsaných psychiatrem.

Tým pracoval pod vedením Ing. Mgr. Aleše Herzoga.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Počet klientů</b>	344	512	411	514	490	541
<b>Počet kontaktů</b>	5 504	5 502	4 640	5 436	5 116	5 039
<b>Počet kontaktů za účelem výměny</b>	4 876	4 124	3 880	4 655	4 566	4 357
<b>Počet vydaných injekčních setů</b>	36 141	36 011	39 966	43 268	50 511	40 767
<b>Individuální poradenství</b>	341	396	354	235	357	584
<b>Sociální práce</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	296

Program je držitelem Certifikátu odborné způsobilosti pro terénní práci a je registrovanou sociální službou dle zákona 108/2006 Sb.

Projekt TP2 byl realizován za finanční podpory Úřadu vlády ČR a Rady vlády pro koordinaci protidrogové politiky, Ministerstva práce a sociálních věcí, Ministerstva zdravotnictví a Magistrátu hl. města Prahy.

## KONTAKTNÍ CENTRUM (KC)



Trend enormního nárůstu kontaktů a poskytnutých služeb pokračoval i v roce 2014. S přetížením provozu souvisí nejen tlak na poskytované služby a pracovníky centra, ale také na místní komunitu, která je konfrontovaná s vyšším výskytem uživatelů drog v lokalitě. Největší zátěží pro naše centrum jsou zejména služby o víkendech a svátcích, kdy saturujeme potřeby 10 000 uživatelů drog jako jediné kontaktní centrum v Praze. Průměrně za den jsme uskutečnili 110 kontaktů a ocitáme se tak za hranicí vytížení, kterou je možné pojmout. Základní příčinu přetížení našeho centra vidíme v nedostačující síti kontaktních center na území hl. m. Prahy. Adekvátním řešením tohoto trendu je otevření nového kontaktního centra a zajištění dalšího víkendového provozu.

Tým pracoval pod vedením Tomáše Vejrycha.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Počet klientů</b>	2 731	2 456	2 273	2 554	3 019	3 449
<b>Počet kontaktů</b>	28 027	24 004	26 667	25 003	35 992	40 144
<b>Počet kontaktů za účelem výměny</b>	20 942	20 090	23 303	19 509	26 499	30 594
<b>Počet vydaných injekčních setů</b>	903 652	803 144	906 589	958 408	1 067 127	1 262 087
<b>Individuální poradenství</b>	1 402	1 096	1 599	1 550	2 340	2 039
<b>Počet hovorů tel. poradenství</b>	1 510	1 450	1 652	1 676	1 968	2 027
<b>Počet testů na infekční choroby a na graviditu</b>	866	565	1 807	2 051	1 132	1 000
<b>Počet ověřených nástupů do léčby</b>	106	102	133	113	115	108
<b>Sociální práce</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 577
<b>Somatické vyšetření a farmakoterapie</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2 679
<b>Pracovní terapie</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	784

KC je držitelem Certifikátu odborné způsobilosti pro kontaktní a poradenské služby a je registrovanou sociální službou dle zákona 108/2006 Sb.

Projekt byl realizován za finanční podpory Úřadu vlády ČR a Rady vlády pro koordinaci protidrogové politiky, Ministerstva práce a sociálních věcí, Ministerstva zdravotnictví a Magistrátu hl. města Prahy.

## CENTRUM AMBULANTNÍ DETOXIFIKACE A SUBSTITUCE (CADAS)



V roce 2014 probíhal program bez výraznějších změn oproti minulým letům. Celkově jsme pracovali se 430 klienty, z nichž 60 byli rodiče a blízcí uživatelů drog a 74 klienti v substituční léčbě. Ostatní byli uživatelé drog v psychiatrické péči a nebo v léčbě závislosti. V této skupině jsme zaznamenali vyšší podíl klientů, kteří mají primárně problém s užíváním alkoholu: ve srovnání s loňskem jich bylo téměř 4x více. I když se jedná o relativně malý počet (24) a obvykle jsou to klienti s drogovou kariérou v minulosti, zdá se nám tento trend symbolický a zachycuje celkově vysoký podíl abuzu alkoholu. Také jsme zaznamenali stoupající věk uživatelů – do péče vstupují starší klienti a stárnutí klientů je rychlejší než stárnutí programu. Meziroční vzestup průměrného věku klienta byl u ambulantní léčby 1,4 roku a u substituční dokonce 2,4 roku.

Tým pracoval pod vedením MUDr. Jakuba Minaříka.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Počet kontaktů</b>	N/A	2 537	2 520	2 630	3 363	4 019
<b>Počet výkonů</b>	4 682	4 739	5 049	5 030	6 034	7 203
<b>Počet klientů</b>	351	373	324	343	382	370
<b>Individuální terapie</b>	686	682	1 044	1 358	1 157	1 523
<b>Sociální práce</b>	816	1 033	768	778	1 043	1 138
<b>Psychiatrické vyšetření</b>	3 180	3 024	2 984	3 391	3 919	4 336
<b>Farmakoterapie</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 976
<b>Telefonické a písemné poradenství</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 413

Centrum ambulantní detoxifikace a substituce je držitelem Certifikátů odborné způsobilosti pro ambulantní léčbu a pro substituční léčbu a je registrovanou sociální službou dle zákona 108/2006 Sb.

Projekt byl realizován za finanční podpory Úřadu vlády ČR a Rady vlády pro koordinaci protidrogové politiky, Ministerstva práce a sociálních věcí, Ministerstva zdravotnictví, Magistrátu hl. města Prahy a Úřadu MČ Prahy 1.



## DENNÍ STACIONÁŘ (DST)



DST jako zařízení poskytující intenzivní léčebný program (v délce 3-4 měsíce s denní docházkou 9-16 hodin a terapeutickým programem) a zároveň nabízející ambulantní péči s uživateli, kteří teprve svou cestu k léčbě a abstinenci hledají, má za sebou úspěšný rok.

V r. 2014 jsme zaznamenali, v porovnání s jinými typy adiktologických služeb, některá atypická čísla. Jedná se především o obrácený poměr žen a mužů, kdy mezi naší klientelou tvoří ženy téměř dvě třetiny klientů. Tento trend je výrazně ovlivněn tím, že poskytujeme pomoc a péči těhotným ženám a matkám, ke které se však připojují i jiné ženy-uživatelky.

Potřebnost tohoto typu služby potvrzuje i nárůst počtu klientů na 306 uživatelů a 221 neuživatelů a plná obsazenost intenzivní léčby s určitou čekací dobou.

A jak si nás klienti najdou? Velice často k nám chodí na doporučení zdravotnického či sociálního zařízení, ale nejčastěji jsou přivedeni jiným klientem, čehož si velmi, jako zpětné vazby, vážíme.

Tým pracoval pod vedením PhDr. Ilony Preslové.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Počet klientů-uživatelů</b>	393	261	276	290	317	266
<b>Počet klientů-neuživatelů</b>	300	269	271	324	267	221
<b>Počet kontaktů</b>	3 512	3 369	3 061	3 262	3 264	3 366
<b>Individuální poradenství</b>	2 578	2 642	2 178	2 842	2 331	1 852
<b>Skupinové poradenství</b>	828	1 185	1 233	1 128	1 122	1 141
<b>Práce s rodinou</b>	135	240	264	272	307	227
<b>Sociální práce</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	706

Denní stacionář je držitelem Certifikátu odborné způsobilosti pro stacionární programy a je registrovanou sociální službou dle zákona 108/2006 Sb.

Projekt byl realizován za finanční podpory Úřadu vlády ČR a Rady vlády pro koordinaci protidrogové politiky, Ministerstva práce a sociálních věcí, Ministerstva zdravotnictví, Magistrátu hl. města Prahy a Úřadu MČ Prahy 7.

## TERAPEUTICKÁ KOMUNITA KARLOV (TKK)



**Mladiství klienti.** Průměrný věk klientů se již několik let pohybuje okolo 20 let, z části je tato skupina tvořena klienty mladšími osmnácti let. U většiny je diagnostikována závislost na pervitinu. Mnoho z nich pochází z neúplných rodin, které často ohrožuje sociálně patologické chování jednoho z rodičů, nejčastěji závislost na alkoholu. V chování mladistvých klientů je jasně zřetelný konfliktní postoj k autoritám a negativní hodnocení ostatních lidí v kombinaci s mnoha předsudky, většinou rasového charakteru. Téměř všichni klienti mají dokončenou pouze základní školu, u mnohých se projevuje ADHD, poruchy učení apod. Opakuje se u nich častá kriminální historie s následným opatřením (podmíněné tresty, probíhající soudní jednání), což přináší větší nutnost důsledné práce v sociální oblasti.

**Matky.** Do léčby většinou vstupují pod tlakem hrozby odebrání dítěte. Této situaci pak odpovídají také jejich dovednosti v péči o dítě i další sociální schopnosti - často jsou na tak nízké úrovni, že stabilizace klientek v programu a získání odpovídajících dovedností je dlouhodobý proces, který není možné urychlit. Průměrný věk klientek je 29 let, většina má diagnostikovanou závislost na pervitinu. Pouze minimum klientek má ukončené středoškolské vzdělání, výjimečně jsou v léčbě i matky s vysokoškolským vzděláním. Komplikovaná situace je s partnery léčících se klientek – často bývají ve výkonu trestu nebo jsou to aktuální uživatelé psychoaktivních látek, popř. jejich distributoři.

Výrazné množství klientů obou cílových skupin TKK má v současné době duální diagnózu. Nejčastěji jsou zastoupeny poruchy osobnosti, popř. přetrvávající toxická psychóza. U těchto klientů je náročnější jejich stabilizace a motivace k setrvání v léčbě. Je nutná úzká spolupráce s lékařem-psychiatrem s vhodnou medikací, která se v průběhu léčby mění. Společným cílem, ve spolupráci s lékařem-psychiatrem, je postupné snižování medikace, popř. předání klienta do následné péče bez medikace.

Tým pracoval pod vedením PhDr. Petra Váchy.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Počet mladistvých klientů</b>	40	39	47	52	59	46
<b>Počet lůžkodnů</b>	3 674	3 709	4 005	3 935	3 910	4 294
<b>Průměrná doba léčby (ve dnech)</b>	112	111	104	111	81	94
<b>Průměrná doba úspěšně ukončené léčby (ve dnech)</b>	209	247	221	206	195	189
<b>Počet klientů, kteří úspěšně ukončili léčbu</b>	13 (+ 8 pokračuje)	17 (+ 5 pokračuje)	15 (+ 13 pokračuje)	19 (+12 pokračuje)	20 (+12 pokračuje)	24 (+7 pokračuje)

	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>Počet matek</b>	19	23	25	23	26	26
<b>Počet dětí</b>	22	26	25	25	28	33
<b>Počet lůžkodnů</b>	6 145	6 141	5 812	6 172	5 423	5 930
<b>Průměrná doba léčby (ve dnech)</b>	191	211	191	198	132	115
<b>Průměrná doba úspěšně ukončené léčby (ve dnech)</b>	263	290	279	249	253	294
<b>Počet klientek, které úspěšně ukončily léčbu</b>	6 (+ 7 pokračuje)	10 (+ 9 pokračuje)	11 (+ 9 pokračuje)	11 (+ 8 pokračuje)	10 (+ 9 pokračuje)	10 (+ 7 pokračuje)
<b>Pracovní terapie (h)</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	20 160

Terapeutická komunita Karlov je držitelem Certifikátu odborné způsobilosti pro rezidenční péči v terapeutických komunitách a je registrovanou sociální službou dle zákona 108/2006 Sb.

Projekt byl realizován za finanční podpory Úřadu vlády ČR a Rady vlády pro koordinaci protidrogové politiky, Ministerstva práce a sociálních věcí, Magistrátu hl. města Prahy a Jihočeského kraje.

## TERAPEUTICKÁ KOMUNITA NĚMČICE – HEŘMAŇ (TKN)



V březnu 2014 se Terapeutická komunita Němčice přestěhovala do malebného prostředí v Heřmani u Písku. Na přilehlých pozemcích začínáme provozovat sociální podnikání – chov koz, drůbeže, zeleniny, výrobu kozích sýrů, provoz autokempu. Plánů je hodně a některé aktivity se již daří postupně nastartovat. Sociální podnikání má vybavit klienty reálnou pracovní zkušeností a dovednostmi již během léčby, aby tak přechod do běžného života byl o něco méně komplikovaný. Ukazuje se, že zkombinovat terapeutický program – různé typy skupinových a individuálních aktivit - s náročnější prací je docela dobře možné. Příjemně nás překvapilo, že zrovna v roce obtížného stěhování a rozjždění provozu komunity v novém působišti byla komunita téměř úplně obsazená. Léčbu řádně ukončila polovina klientů a i ti, kdo odcházeli předčasně, zůstávali výrazně déle než v minulých letech. Pokud nabídneme klientům smysluplnou a odpovědnou práci již v léčbě, vydrží u nás déle.

Tým pracoval pod vedením Bc. Martina Hulíka.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Počet klientů</b>	38	46	44	45	38	40
<b>Počet lůžkodnů</b>	5 645	5 902	5 532	4 883	4 872	5 962
<b>Průměrná doba léčby (ve dnech)</b>	227	214	168	173	160	220
<b>Průměrná doba úspěšně ukončené léčby (ve dnech)</b>	379	327	296	343	303	351
<b>Počet klientů, kteří léčbu úspěšně ukončili</b>	7 (+ 17 pokračuje)	17 (+ 16 pokračuje)	9 (+ 17 pokračuje)	11 (+ 12 pokračuje)	5 (+ 13 pokračuje)	10 (+ 17 pokračuje)

Terapeutická komunita Němčice je držitelem Certifikátu odborné způsobilosti pro rezidenční péči v terapeutických komunitách a je registrovanou sociální službou dle zákona 108/2006 Sb.

Projekt byl realizován za finanční podpory Úřadu vlády ČR a Rady vlády pro koordinaci protidrogové politiky, Ministerstva práce a sociálních věcí, Magistrátu hl. města Prahy a Jihočeského kraje.

## DOLÉČOVACÍ CENTRUM S CHRÁNĚNÝMI BYTY (DC)



Převážná část našich klientů má za sebou 10-15 let zneužívání návykových látek, jejich příběhy bývají velmi komplikované, často mají pouze základní vzdělání, minimální, nebo dokonce nulové zkušenosti se zaměstnáním a dluhy dosahující výše až několik set tisíc korun. Za významný úspěch i pozitivní trend považujeme to, že většina našich klientů do dvou měsíců od nástupu do doléčovacího programu přestane pobírat sociální dávky a zapojí se do pracovního procesu. Pravidelný finanční příjem je základním stabilizujícím prvkem, umožní klientovi vybudovat si po léčbě vlastní zázemí např. formou pronájmu bytu, začít hradit dluhy a financovat i své další potřeby (strava, ošacení, volnočasové aktivity). Neméně významná je pozitivní zkušenost klienta s tím, jak zvládá nároky spojené se zaměstnáním. Tato zkušenost se stává základním stavebním kamenem nově budované sebedůvěry, víry ve své vlastní schopnosti a udržení motivace k abstinenci i v další životní etapě.

Tým pracoval pod vedením Mgr. Pavly Makovské Dolanské.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Počet klientů</b>	130	171	256	292	* 126	199
<b>Počet klientodnů</b>	4 636	3 190	3 133	3 363	3 465	9 777
<b>Počet lůžkodnů</b>	5 012	5 593	4 331	4 767	4 704	4 916
<b>Skupinová terapie</b>	329	306	247	245	238	241
<b>Poradenství</b>	2 142	2 129	2 083	2 013	1 955	2 366
<b>Počet hodin chráněné práce</b>	N/A	6 061	7 951	N/A	2 016	2 372
<b>Průměrná doba doléčování (ve dnech)</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	161

\* V roce 2013 došlo ke změně výkaznictví klientů v programu

Doléčovací centrum je držitelem Certifikátu odborné způsobilosti pro ambulantní doléčovací programy a je registrovanou sociální službou dle zákona 108/2006 Sb.

Projekt byl realizován za finanční podpory Úřadu vlády ČR a Rady vlády pro koordinaci protidrogové politiky, Ministerstva práce a sociálních věcí a Magistrátu hl. města Prahy.

## DOLÉČOVACÍ CENTRUM PRO MATKY S DĚTMI (DC MAT)



Klientky-matky tvoří specifickou skupinu klientely Doléčovacího centra. Naší dlouhodobou snahou a cílem je propojit klasický proces doléčování klientky se službami zaměřenými na podporu a posílení mateřské role a kompetence a na zdravý vývoj dítěte. Pozitivní je skutečnost, že aktuální nastavení služeb plně akceptuje obě tyto oblasti a daří se je v procesu doléčování propojit a věnovat plnou pozornost oběma skupinám klientů – závislým matkám i jejich dětem. Klientky využívají pravidelně výchovné poradenství, poradenství dětského psychologa, nabídku volnočasových a vzdělávacích aktivit. Intenzivně komunikujeme s ostatními zainteresovanými institucemi – soudy, OSPOD, kojeneckými ústavy apod. Za úspěch loňského roku považujeme to, že 6 dětí bylo v průběhu doléčovacího procesu svěřeno zpět do péče matky.

Tým pracoval pod vedením Mgr. Pavly Makovské Dolanské.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Počet matek</b>	22	24	28	27	24	22
<b>Počet dětí</b>	21	22	34	33	26	23
<b>Počet lůžkodnů</b>	2 870	3 419	3 327	4 264	3 696	3 248
<b>Skupinové poradenství</b>	264	309	123	123	151	112
<b>Individuální poradenství</b>	598	696	791	764	836	817
<b>Průměrná doba doléčování (ve dnech)</b>	303	358	312	230	317	307

Zařízení je držitelem Certifikátu odborné způsobilosti pro ambulantní doléčovací programy a je registrovanou sociální službou dle zákona 108/2006Sb.

Projekt byl realizován za finanční podpory Úřadu vlády ČR a Rady vlády pro koordinaci protidrogové politiky, Ministerstva práce a sociálních věcí a Magistrátu hl. města Prahy.

## CENTRUM PRO OSOBY V KONFLIKTU SE ZÁKONEM (COKUZ)



V roce 2014 COKUZ úspěšně ukončil dva roky trvající projekt Příprava na požadavky trhu práce a přímá podpora při nalezení zaměstnání a sociální stabilizace pro ženy ohrožené drogovou závislostí v konfliktu se zákonem podpořený z OPPA. V závěru roku jsme podali žádost o pokračování projektu na dalších deset měsíců.

Zintenzivnila spolupráce s věznicí Vinařice, kam momentálně program dochází jednou za dva měsíce, nově jsme navázali spolupráci s věznicí Znojmo. Program nadále dojíždí do Vazební věznice Světlá nad Sázavou a Vazební věznice Ruzyně. Trendem roku 2014 byl jednoznačně příklon k osobnímu kontaktu s klienty (odklon od korespondenční komunikace) se zaměřením na postpenitenciární péči.

Tým pracoval pod vedením Mgr. Vojtěcha Betky.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Počet klientů</b>	193	205	246	253	241	232
<b>Počet kontaktů</b>	1 273	1 086	1 189	915	1 721	1 617
<b>Počet klientů v ambulantní péči</b>	29	31	43	32	30	50
<b>Individuální poradenství</b>	498	554	818	951	907	737
<b>Rodinné poradenství</b>	11	10	20	20	21	16

Projekt byl realizován za finanční podpory Úřadu vlády ČR a Rady vlády pro koordinaci protidrogové politiky, Ministerstva práce a sociálních věcí, Ministerstva spravedlnosti a Magistrátu hl. města Prahy.

Projekt COKUZ byl realizován v rámci projektu Příprava na požadavky trhu práce a přímá podpora při nalezení zaměstnání a sociální stabilizace pro ženy ohrožené drogovou závislostí v konfliktu se zákonem, podpořeného z OPPA.

## PRACOVNÍ A SOCIÁLNÍ AGENTURA (PSA)



Rok 2014 znamenal potvrzení vývoje posledních 2 let. Tím je větší podíl klientů s duální diagnózou a úbytek klientů po dlouhodobé léčbě závislosti, obvykle v terapeutické komunitě. Příčinu tohoto vývoje vidíme ve 2 následujících rovinách: 1/ narůstající počet osob z cílové skupiny s psychiatrickou komorbiditou (nárůst potvrzují vesměs všechna léčebná zařízení), který tvoří více jak 50 % klientely, 2/ cílená edukace klientů v léčbě zahrnující prvky přípravy na zaměstnání v reálném prostředí. Snad k tomu přispěla svým dílem i PSA, kdy jsme za desetiletou historii zařízení realizovali více jak 50 workshopů pro klienty v léčbě, zaměřených na trh práce s praktickými návody, jak si práci najít a udržet.

I z těchto důvodů vykazuje naše práce stále větší objem case managementu, dlouhodobou a intenzivní spolupráci ve všech oblastech života s konkrétním klientem.

V roce 2014 jsme pracovali celkem se 124 klienty, 82 se podařilo zaměstnat.

Tým pracoval pod vedením Bc. Marcela Ambrože.

	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>Počet klientů</b>	126	153	184	171	139	124
<b>Počet kontaktů</b>	442	653	767	831	1 134	1 610
<b>Počet úspěšně splněných zakázek</b>	82 %	81 %	70 %	79 %	83 %	76 %
<b>Počet výkonů</b>	1 147	1 587	1 653	1 899	2 938	1 610

Projekt byl realizován za finanční podpory Magistrátu hl. města Prahy.

Projekt PSA byl realizován v rámci projektu Zefektivnění vstupu na trh práce pro bývalé uživatele návykových látek a cílené zaměření na problematiku zaměstnávání žen, podpořeného z OPLZZ.



## PORADNA PRO RODIČE (PPR)



V roce 2014 jsme zaznamenali nárůst spolupracujících stabilizovaných uživatelů drog v rámci rodinné terapie a rodinného poradenství. Přibývá osob blízkých, které vyhledají PPR pro problémy způsobené gamblingem a závislostí na počítačových hrách a také v souvislosti s narůstajícími problémy, které způsobuje masivní užívání kanabinoidů (a to jak z hlediska délky doby užívání, tak z hlediska jeho frekvence). Přibývá i osob blízkých, které vyhledají PPR pro problémy způsobené kombinovanou závislostí na nealkoholových drogách a alkoholu, nebo čistě na alkoholu - oproti loňskému roku se jejich počet zdvojnásobil. Klientelu PPR tvoří ze 70 % rodiče (procento je stabilní v posledních pěti letech), zbývajících cca 30 % tvoří zejména partneři, sourozenci, případně širší rodinné a přátelské zázemí uživatele.

Tým pracoval pod vedením Mgr. Štěpánky Čtrnácté.

	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>Počet všech klientů</b>	225	262	307	304	304	353
<b>Počet kontaktů</b>	1 526	1 357	1 237	1 085	1 092	1 123
<b>Rodičovská skupina</b>	107	90	92	79	103	48
<b>Rodinná terapie</b>	62	125	279	151	160	129
<b>Individuální poradenství</b>	1 685	1 907	2 190	1 418	1 420	1 782

Zařízení je provozováno na základě zákona 379/2005 Sb. a je sociální službou dle zákona 108/2006 Sb.

Projekt PPR byl realizován za finanční podpory Úřadu vlády České republiky a Rady vlády pro koordinaci protidrogové politiky, MHMP, MPSV, ÚMČ Prahy 1 a ÚMČ Prahy 2.

## DROGOVÉ INFORMAČNÍ CENTRUM (DIC)



V roce 2014 se aktivity DIC rozšířily o koordinaci našich odborných kurzů, rozvíjela se spolupráce na preventivních projektech zaměřených na alkohol, DIC provozoval 5 samostatných internetových služeb (Drogovou poradnu, Končím s hulením, Portál primární prevence, Promile Info, Drogový informační server). Na základních školách, kde DIC realizuje projekt Pobavme se o alkoholu, nás vidělo přes 10 tisíc dětí, na letních festivalech navštívilo informační stánek skoro 20 tisíc lidí. To všechno s minimálním rozpočtem.

Tým pracoval pod vedením PhDr. Veroniky Maxové a následně Bc. Josefa Šedivého.

---

### **Internetové služby v r. 2014**

---

Počet výkonů	219 890
Počet klientů	184 614
Počet návštěv stránek	208 603
Počet zobrazených stránek	1 408 998

---

### **Díličí statistiky**

---

Odeslaných informačních e-mailů (DRAK)	66 010
Odpovědí na dotazy v Drogové poradně	2 111
Počet osobních kontaktů s klienty	8 430
Počet selftestů na Končím s hulením	8 189
- z toho osob přihlášených do léčby	81
Počet žáků - PP "Pobavme se o alkoholu"	11 109

Projekt byl realizován za finanční podpory Úřadu vlády České republiky a Rady vlády pro koordinaci protidrogové politiky a MHMP.

## ZDRAVOTNICKÉ ZAŘÍZENÍ (ZZ)



V tomto odborném úseku jsou sdružena jednotlivá zdravotnická zařízení SANANIMu v Praze a v Jihočeském kraji: Centrum ambulantní detoxifikace a substituce (CADAS), Denní stacionář (DST), Doléčovací centrum (DC) a psychiatrická a adiktologická ambulance v Terapeutické komunitě Karlov. Za jednotlivá pracoviště zodpovídají podle organizačního řádu jejich vedoucí a odborní ředitelé. Odborným ředitelem pro zdravotní péči a garantem odbornosti ZZ SANANIM je vedoucí lékař doc. MUDr. PhDr. Kamil Kalina, CSc.

Největší objem práce s největší intenzitou vykazoval již tradičně substituční a psychiatrický program v CADAS. ZZ SANANIM má vyčleněné ordinační dny pro klienty DC a zajišťuje též psychiatrické služby klientům TK Karlov a TK Němčice. Psychiatrickým vyšetřením projde každý klient, který do TK nastupuje; soustavná psychiatrická péče se poskytuje asi polovině klientů. Co se týče všeobecné zdravotní péče, jsou klienti TKK i TKN po dobu léčby registrováni u praktických lékařů v nejbližších obcích. Psychiatrické služby klientům TKK, TKN, DC a DST jsou poskytovány v těsné součinnosti s týmy jednotlivých zařízení.

Smlouvu o úhradách zdravotní péče z veřejného zdravotního pojištění má zatím pouze pracoviště CADAS na ambulantní psychiatrickou péči a pouze s VZP. Výše úhrad od VZP je spíše doplňkem stále nezbytných veřejných dotací, protože platby jsou nastaveny na extenzivní lékařskou péči, což je v protikladu k intenzivní komplexní péči, kterou poskytujeme a která odpovídá potřebám klientů. V r. 2014 jsme opakovaně žádali o smlouvu s jinými zdravotními pojišťovnami na obory psychiatrie a adiktologie pro naše pražská zařízení i pro TK Karlov, vždy jsme však byli odmítnuti s argumentem, že péče je zajištěna a/nebo že pojišťovny nemají zájem smlouvu uzavřít.

Všechny složky ZZ SANANIM mají certifikát odborné způsobilosti RVKPP.

## **DALŠÍ PROJEKTY A AKCE**

### **INTERNETOVÁ LÉČEBNÁ INTERVENCE PRO UŽIVATELE KONOPNÝCH LÁTEK (ILI) - končimshulenim.cz**

V srpnu 2014 byl spuštěn pilotní provoz s omezenou kapacitou a na webu byl zprovozněn nový systém selftestu, na který přímo navazuje registrace do programu online léčby. Během roku oslovila služba 16 235 unikátních návštěvníků, z nichž cca 50 % využilo selftestu a vyplnilo základní dotazník, což vypovídá o potenciálu služby zaujmout dotčenou populaci. Z celkového počtu provedených selftestů (8 189) spadalo do kategorie rizikového/problémového užívání zhruba 18 %. Do programu ILI se v období pilotního provozu (srpen-prosinec) zaregistrovalo 81 zájemců o léčbu, služba byla nabídnuta 27 z nich. 12 klientů 8týdenní strukturovaný program léčebné intervence skutečně zahájilo.

Projekt podpořila RVKPP.

### **INTERNETOVÁ PRIMÁRNÍ PREVENCE (IPP) - odrogách.cz**

Cílem serveru je poskytovat komplexní kvalifikované informace, interaktivní vzdělávací aktivity a evaluační nástroje z oblasti primární prevence klíčovými cílovým skupinám, kterých se tato oblast nejvíce dotýká: učitelům, metodikům prevence, rodičům, dětem a dospívajícím.

Projekt podpořilo MŠMT.

### **VZDĚLÁVACÍ PROGRAMY**

V roce 2014 se konaly kurzy Práce s dětmi a jejich drogově závislími rodiči (5 kurzů) a Práce s rodiči drogově závislých dětí (2 kurzy). Oba kurzy mají akreditaci MPSV. Prošlo jimi cca 100 lidí, v naprosté většině to byli sociální pracovníci z OSPODů.

### **PROMILE INFO A ODPOČINKOVÁ ZÓNA K-LEE-DECK**

V roce 2014 jsme v rámci projektu, jehož hlavním cílem je prevence alkoholu za volantem a také zodpovědná konzumace alkoholu, navštívili 18 festivalů (buď se stánkem Promile INFO, nebo se zónou K-LEE-DECK), celkem bylo provedeno 8 430 dechových zkoušek. Naši brigádníci uskutečnili 19 500 kontaktů s návštěvníky festivalů. Pokud jde o aplikaci pro mobilní telefony, byla v průběhu roku stažena a instalována ve 4 900 případech, uživatelé ji použili k 35 661 výpočtům hladiny alkoholu.

Projekt podpořil Plzeňský Prazdroj.

### **VZDĚLÁVÁNÍ PRO MELORY**

Nadace ČEZ podpořila studium matky, bývalé uživatelky návykových látek. Tato žena úspěšně studuje střední školu sociálně právní.

## **HOMELESS WORLD CUP**

Mistrovství světa bezdomovců a dalších vyloučených skupin v pouličním fotbale Homeless World Cup je mezinárodní projekt využívající pozitivní síly fotbalu ke zvyšování povědomí o problému sociálního vyloučení a chudoby ve světě. Národní kvalifikace na HWC se konala 19. září 2014 v Praze na hřišti Sportovního areálu Pražačka. Účastnilo se jí 5 týmů: Naděje Praha, Darmoděj, Advaita, Armáda spásy a tým TK Němčice. Jako host se představila reprezentace pro HWC 2014 v Chile. Z nejlepších hráčů národní kvalifikace byl vytvořen tým, který bude reprezentovat na HWC 2015 v Amsterdamu. V listopadu 2014 reprezentoval smíšený tým ČR na mistrovství v Santiagu de Chile.

Projekt podpořila Nadace České spořitelny a Sportovní areál Pražačka.

## **TRADIČNÍ HRČÍŘSKÉ TRHY NA KAMPĚ**

Jde o dvoudenní akci, která se konala ve dnech 6. a 7. září. Jako obvykle propojila prodej tradiční české keramiky s bohatým rodinným programem, divadelními představeními pro děti, zpíváním rodičů s dětmi, staročeskými hrami a výtvarnou dílnou; v neděli v podvečer vystoupila kapela Bengas.

Realizaci Hrnčířských trhů podpořil Úřad MČ Prahy 1.

## **ODBORNÁ KONFERENCE LÉČBA MÍSTO TRESTU**

„Alternativa pro drogově závislé pachatele trestné činnosti“, 23. září 2014, Praha

Závěrečnou konferenci mezinárodního projektu Alternativa pořádal SANANIM ve spolupráci s Justiční akademií, jejím hlavním cílem byla diskuze problematiky alternativních trestů v českém právním systému. Na konferenci zaznělo 7 příspěvků, účastnilo se jí více než 60 osob.

## **ODBORNÁ KONFERENCE ŠKOLA A DROGY 2014**

30. - 31. října 2014, Praha

Konference Škola a drogy, která se konala ve dnech 30. - 31. října 2014 a kterou pořádal SANANIM ve spolupráci s Prev-Centrem, úspěšně navázala na předchozí konference této řady. Jejich jedinečnost spočívá v tom, že napomáhají překračovat rámce odborností a k účasti zvou i ty, kteří se adiktologických setkání obvykle neúčastní, avšak s tématem závislostí se setkávají při své práci. V tomto případě šlo zejména o školní preventisty, učitele, vychovatele a kurátory pro mládež, ale také sociální pracovníky nejrůznějších institucí a odborů. Přední odborníci přednesli 16 příspěvků, proběhlo několik panelů, konference se zúčastnilo 268 osob. Konferenční sborník bude volně k dispozici na stránkách sananim.cz.

## **EVROPSKÉ PROJEKTY**

### **Obnovení pracovních dovedností a příprava návratu do společnosti a na trh práce pro osoby závislé na návykových látkách v rezidenční léčbě**

Trvání projektu: 1. 5. 2011 - 30. 4. 2014

Projekt byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

Hlavním cílem projektu bylo znovuzískání - obnovení pracovních dovedností a návyků abstinujících osob s diagnózou závislosti na návykových látkách v průběhu rezidenční léčby jako cílená příprava pro uplatnění na trhu práce. Projekt byl realizován v TK Karlov a v TK Němčice a nejužší tým tvořili dva odborní vedoucí, 8 terapeutů a koordinátor-administrátor projektu.

Celkem se do projektu zapojilo 90 klientů – 41 žen a 49 mužů. Dle předem stanovených kritérií (klient projde min. 2 aktivitami projektu, v případě mladistvých a mladých dospělých v TKK bude v léčbě alespoň 3 měsíce, v případě matek v TKK 5 měsíců a v TKN rovněž alespoň 5 měsíců), lze celkem 73,3 % klientů označit za úspěšné.

Všichni klienti byli zapojeni do aktivit pracovní anamnézy, plánu seberozvoje a prevence relapsu (rozšířeno o motivační a pracovní moduly), 89 z nich se účastnilo pracovní terapie. 21 klientů ve 3. fázi léčby využilo speciální pracovní poradenství či individuální konzultace, 19 klientů rodinné poradenství.

Výstupy projektu byly Moduly prevence relapsu, doplněný Operační manuál TKK a TKN a závěrečné Evaluační zhodnocení.



### **Rozvoj o. s. SANANIM prostřednictvím dalšího vzdělávání jeho pracovníků**

Trvání projektu: 1. 7. 2013 - 31. 12. 2014

Projekt byl podpořen v rámci Operačního programu Praha Adaptabilita, který je spolufinancován ESF.

Projekt byl zaměřen na prohlubování znalostí a dovedností zaměstnanců organizace – pracovníků v přímé péči i managementu. V průběhu projektu absolvovalo celkem 67 osob více než 40 různých odborných/tematických vzdělávacích akcí, 11 kurzů manažerských dovedností a individuální i skupinové jazykové kurzy. 11 pracovníků se účastnilo víceletých psychoterapeutických výcviků.

Odborné vzdělávací akce byly jak dlouhodobější (semestrální) profesně orientované kurzy, tak kratší (několikahodinové, několikadenní) odborné semináře zaměřené na specifické oblasti sociálních a adiktologických

služeb. 7 pracovníků v přímé péči vycestovalo na pětidenní stáž do zahraničí, kde načerpalo zkušenosti s fungováním obdobných služeb v odlišném kontextu. Na základě analýzy vzdělávacích potřeb, zpětné vazby jednotlivých pracovníků i strategických materiálů ústavu byl vytvořen Vzdělávací plán organizace.



## **Drogové závislosti – násilníci a oběti**

Trvání projektu: 1. 7. 2014 – 30. 4. 2016

Projekt podpořila Nadace Open Society Fund Praha z programu "Dejme (že)nám šanci", který je financován z Norských fondů.

Projekt se zaměřuje na zavedení terapeutických modelů - prožitého násilí a zvládnání vlastní agrese v rámci léčby drogových závislostí v Terapeutické komunitě Karlov a Němčice. Tyto aktivity budou podkladem pro realizaci Výzkumné studie zaměřující se na vliv násilí na vznik drogové závislosti a úspěšnost léčby. Podstatným záměrem projektu je medializace těchto témat mezi odbornou veřejností, v rámci platformy terapeutických komunit a závěrem organizací konference.

Cílovou skupinou jsou osoby závislé na návykových látkách nebo osoby ohrožené závislostí abstinující v rezidenční léčbě v Terapeutické komunitě Karlov respektive Němčice. Další cílovou skupinou je odborná veřejnost - akademická obec, odborné adiktologické služby.

Projektový tým tvoří 2 odborní vedoucí, 8 terapeutů, koordinátor a administrátor projektu a ekonomická podpora. Plánováno je zapojení celkem 140 klientů z obou komunit.



## **ZAHRANIČNÍ SPOLUPRÁCE A PROJEKTY**

Zahraniční aktivity, projekty a spolupráce jsou příležitostí nejen k rozvoji celého SANANIMu, ale také k profesnímu rozvoji, zvyšování kvality služeb a výměně zkušeností a vytvářejí rovněž prostor k novým iniciativám. V posledních letech však znamenají také předávání našich zkušeností a znalostí. Z tohoto pohledu je závažný přístup státu, který tuto oblast více či méně nepodporuje, a použití dotací na zahraniční aktivity dokonce zakazuje.

SANANIM se v r. 2014 podílel na různých mezinárodních aktivitách a projektech realizovaných v rámci evropských odborných sítí a individuálních projektech podpořených EK. Zahraniční spolupráci však brzdí systémový nedostatek dotačních finančních prostředků, který lze suplovat pouze čerpáním vlastních prostředků, sponzorskými dary (pokud nejsou věcně vymezeny) či pokusy o získání většinou velmi limitujících programů ESF. I nadále jsme tak v případě mezinárodních odborných konferencí často odkázáni na ochotu organizátorů a zahraničních organizací uhradit veškeré náklady související s naší účastí. Přesto se prostřednictvím členství v evropských odborných sítích snažíme i nadále aktivně zapojovat do odborného dění a přispívat k realizaci drogové politiky EU. V neposlední řadě je potřeba zmínit, že sdružení v rámci mezinárodní spolupráce v tomto roce připravilo program pro několik zahraničních stážistů a skupin odborníků.

### **ZAHRANIČNÍ PROJEKTY**

Také v r. 2014 jsme spolupracovali na několika mezinárodních projektech. V rámci projektů podpořených Evropskou komisí byl SANANIM národním partnerem a realizátorem části projektu Alternative (Fondazione Villa Maraini, Itálie), Drug prevention and education among young people through social networking (Trimbos, Nizozemsko) a partnerem projektu Connections (AMOC, Nizozemsko). Významná pro nás byla i spolupráce s různými evropskými a americkými vzdělávacími a výzkumnými organizacemi a možnost účastnit se na mezinárodním projektu Homeless Word Cup.

Mezi klíčové zahraniční projekty realizované v roce 2014 patří zejména:

#### **Project Alternative - Promoting alternatives to imprisonment for drug offenders**

(Ref. JUST/2011/JPEN/AG/2959)

Projekt ukončený v listopadu 2014 byl financován v rámci programu Evropské komise „Criminal Justice“. Hlavním koordinátorem projektu byla Villa Maraini Foundation (Řím), partnery pak Gruppo Abele (Turín), Francouzský červený kříž (Paříž), Portugalský červený kříž (Lisabon) a SANANIM (Praha). Klíčovým cílem projektu bylo podpořit a zvýšit přijetí alternativních opatření k trestu odnětí svobody pro pachatele drogových trestných činů, ukazovat výhody těchto přístupů při snižování přeplněnosti věznic a zabránit opětovnému páčání trestné činnosti.



## **Social media – “Drug prevention and education among young people through social networking“**

(Ref. JUST/2011/DPIP/AG/3593)

Projekt byl financován v rámci programu Evropské komise "Drug Prevention and Information", hlavním realizátorem byla nizozemská organizace Trimbos Institute. Partneři projektu byly kromě SANANIMu také Solidarnost (Bulharsko), Tervise Arengu Instituut (Estonsko) a SICAD (Portugalsko). Cílem projektu bylo vytvoření online nástrojů v oblasti drogové prevence, se zaměřením na užívání drog v prostředí noční zábavy.

## **New Psychoactive Substances among Problem Drug Users – Towards Effective and Comprehensive Health Responses in Europe**

(Ref. JUST/2013/DPIP/AG/4774)

Tento projekt přispívá k rozvoji inovativních a účinných intervencí v oblasti nových psychoaktivních látek (NPS) spojením kvalitních výzkumných kapacit (Univerzita Karlova) a zkušených poskytovatelů služeb v oblasti podpory zdraví a harm reduction (APDES, SRN, Praksis, SANANIM, Carusel a Monar).

Mezi klíčové specifické cíle patří zejména: zpracovat přehled o užívání NPS v populacích problémových uživatelů drog (PDU) v EU, rizicích souvisejících s užíváním NPS a stávajících legislativních, preventivních a harm reduction řešeních; posoudit, identifikovat a popsat škodlivé vzorce užívání NPS, související rizika a škody na 5 vybraných zemích s využitím metody Rapid Assessment and Response (RAR); identifikovat, rozvíjet a provádět cílené pilotní intervence v oblasti prevence, snížení poptávky a snížení škod; identifikovat a zavést osvědčené postupy ke zlepšení harm reduction v oblasti NPS; šířit výsledky projektu a studie RAR.

## FINANČNÍ ZPRÁVA

### PŘEHLED HLAVNÍCH NÁKLADŮ ZA JEDNOTLIVÁ ZAŘÍZENÍ (Kč)

	TP	TP2	KC	DST	TKK	TKN	DC	DC MAT
<b>MS</b>								
<b>MZ</b>	300 000	85 000	500 000	255 860				
<b>MPSV</b>	1 256 000	277 000	1 924 000	956 000	2 265 000	1 803 000	1 197 000	415 000
<b>RVKPP</b>	2 423 000	258 000	3 749 000	1 339 000	3 212 000	2 152 000	1 217 000	383 000
<b>MŠMT</b>								
<b>HMP</b>	2 400 000	300 000	3 600 000	1 800 000	3 100 000	2 350 000	2 150 000	350 000
<b>JHČ</b>					100 000	100 000		
<b>ÚMČ P1</b>	166 000							
<b>ÚMČ P2</b>	60 000							
<b>ÚMČ P7</b>				15 000				
<b>vlastní</b>	143 507	0	547 348	131 198	432 024	308 074	42 216	309 008
<b>CELKEM</b>	<b>6 748 507</b>	<b>920 000</b>	<b>10 320 348</b>	<b>4 497 058</b>	<b>9 109 024</b>	<b>6 713 074</b>	<b>4 606 216</b>	<b>1 457 008</b>

	PPR	PSA	DIC	ILI	CADAS	COKUZ	IPP
<b>MS</b>						245 909	
<b>MZ</b>					459 140		
<b>MPSV</b>	408 000				152 000	260 000	
<b>RVKPP</b>	403 000		170 000	139 000	629 000	223 000	
<b>MŠMT</b>							152 500
<b>HMP</b>	500 000	200 000	400 000		900 000	180 000	
<b>JHČ</b>							
<b>ÚMČ P1</b>	125 000				175 000		
<b>ÚMČ P2</b>	67 000						
<b>ÚMČ P7</b>							
<b>vlastní</b>		1 314 875	169 864	81 540	1 538 637	2 576 583	
<b>CELKEM</b>	<b>1 503 000</b>	<b>1 514 875</b>	<b>739 864</b>	<b>220 540</b>	<b>3 853 777</b>	<b>3 239 583</b>	<b>152 500</b>

## PŘEHLED PŘÍJMŮ PODLE ZDROJŮ (Kč)

### Státní instituce a ministerstva

MS	245 909
MZ	1 600 000
MPSV	10 913 000
RVKPP	16 297 000
MŠMT	152 500
OPLZZ-MPSV	1 916 741
OPPA-MHMP	1 429 108

### Městské úřady a kraje

HMP	18 230 000
ÚMČ P1	466 000
ÚMČ P2	127 000
ÚMČ P7	15 000
JHČ	200 000

### Finanční dary

Nadace České spořitelny	3 500 000
MHMP	2 000 000
OSF / Norské fondy	2 000 000
Věcné dary	626 239
Rodina Voříškova	165 800
Nadace ČEZ	120 000
Reality IV	100 000
Nadace Via	49 000
Ostatní finanční dary	15 800

### Příjmy z vlastních zdrojů

Příspěvky klientů	1 554 868
VZP a regulační poplatky CADAS	2 452 062
Pojistná plnění	299 156
Ostatní provozní příjmy	704 038
Vlastní z provozní činnosti	135 144
Refundace mezd KC	119 995

### Zahraniční projekty

Nové psychotropní látky	168 062
-------------------------	---------

Všem členům správní a dozorčí rady ústavu byla vyplacena jednorázová odměna 6 000 Kč čistého.

## VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT (v tisících Kč)

### A. Náklady

1. materiál	12 255
2. opravy	5 944
3. energie	1 918
4. služby a cestovné	10 110
5. osobní náklady	36 905
6. daně a poplatky	106
7. odpisy	2 906
8. prodaný majetek, jiné ostatní náklady	879
<b>Náklady celkem</b>	<b>71 023</b>

### B. Výnosy

1. tržby za vlastní výkony a zboží	83
2. služby	4 512
3. tržby z prodeje majetku, zúčtování fondů, ostatní výnosy	3 174
4. přijaté příspěvky celkem	14 462
5. provozní dotace celkem	48 251
<b>Výnosy celkem</b>	<b>70 482</b>

### C. Výsledek hospodaření před zdaněním

výsledek hospodaření před zdaněním	- 541
daň z příjmu	0

### D. Výsledek hospodaření po zdanění

výsledek hospodaření po zdanění	- 541
---------------------------------	-------

## ROZVAHA

### A. Aktiva

A. Dlouhodobý majetek celkem	35 270
dlouhodobý majetek	50 808
dlouhodobý finanční majetek	3 097
oprávky k dlouhodobému majetku	-18 635
B. Krátkodobý majetek celkem	9 696
pohledávky	1 047
krátkodobý finanční majetek	8 569
jiná aktiva	80
<b>Aktiva celkem</b>	<b>44 966</b>

### B. Pasiva

A. Vlastní zdroje celkem	45 111
vlastní jmění	45 652
výsledek hospodaření	- 541
B. Cizí zdroje	- 145
krátkodobé závazky celkem	- 145
jiná pasiva	0
<b>Pasiva celkem</b>	<b>44 966</b>

# Zpráva nezávislého auditora

pro správní radu ústavu

**SANANIM, zapsaný ústav**

Ovčích Hájek 2549/64a, 158 00 Praha 5  
IČO: 00496090

V Praze dne 3. června 2015

Provedl jsem audit účetnictví z hlediska výdajových a příjmových položek a vynaložení dosaženého výsledku hospodaření a audit účetní závěrky, která se skládá z výkazu o finanční pozici ke dni 31. prosince 2014, výkazu o úplném výsledku za rok končící 31.12.2014, souhrnu podstatných pravidel a dalších vysvětlujících informací zapsaného ústavu **SANANIM z.ú., IČO 00496090**.

## *Odpovědnost vedení účetní jednotky za účetní závěrku*

Vedení ústavu je odpovědné za vedení účetnictví tak, aby bylo úplné, průkazné a správné v souladu s platnými zákony a předpisy včetně správného vykázání nákladů pro jednotlivé projekty a programy, ke kterým byly poskytnuty dotace a v souvislosti s tím za sestavení účetní závěrky.

## *Odpovědnost auditora*

Mou odpovědností je vyjádřit na základě mého auditu názor na jednotlivá hlediska auditovaného účetnictví určené smlouvou mezi auditorem a ústavem a specifikací dále uvedenou a výrok k účetní závěrce jako celku na základě provedeného auditu.

Audit jsem provedl v souladu s mezinárodními auditorskými standardy, zejména standardem č. ISA 805 – „audit jednotlivých účetních výkazů a specifických prvků, účtů nebo položek účetního výkazu“ a ISA 200 a následující a příslušnými aplikačními doložkami. Tyto standardy vyžadují, abych dodržoval etické požadavky a naplánoval a provedl audit tak, abych získal přiměřenou míru jistoty, že ústav správně vykázal účetní položky ze specifických hledisek účetnictví a při použití výsledku hospodaření předchozího roku 2013 v roce 2014 a splnil podmínky dané smlouvami s poskytovateli dotací (Rozhodnutím o poskytnutí dotace) a že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečnosti v ní. Cílem tohoto posouzení je navrhnout za daných okolností vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje



posouzení vhodnosti používaných účetních pravidel, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Při auditu byla ověřována vedle účetní závěrky tato specifická hlediska:

1. ověření správné výše nákladových položek účetní jednotky za ověřované účetní období v rámci dotovaných programů a jejich oddělené účtování
2. posouzení účelného vynaložení peněžních prostředků zejména v dotovaných programech
3. ověření souladu rozhodnutí správní rady o užití výsledku hospodaření za minulé účetní období se zaúčtováním v ověřovaném období

Jsem přesvědčen, že důkazní informace, které jsem získal, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření mého výroku.

#### *Výrok auditora*

Podle mého názoru účetnictví je vedeno odděleně pro jednotlivé programy, vedení účetnictví a vyúčtování nákladů v dotovaných programech ve všech významných (materiálních) ohledech splňuje podmínky dané Rozhodnutími o poskytnutí dotace. Účetní závěrka ve všech významných (materiálních) ohledech věrně zobrazuje finanční pozici ústavu SANANIM, z.ú. ke dni 31.12.2014 a jeho finanční výkonnost v souladu s českými standardy účetního výkaznictví (Zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví, vyhláškou 504/2002 Sb. a Českými účetními standardy.

Ústav vykázal za rok 2014 záporný výsledek hospodaření navzdory příjmu příspěvků od soukromých osob, z vlastních služeb v hlavní činnosti a prodeji výrobků pocházejících z terapeutických prací klientů.

Výše nákladových a výnosových položek ústavu v účetním období roku 2014 byly přiměřené náplni činnosti a činnosti v jednotlivých programech a běžnému provozu ústavu a nutné obnově a rozšíření majetku a prostředků nutných k provádění předmětu činnosti.

Peněžní prostředky byly vynakládány účelně a hospodárně v souladu s ideou náplně hlavní činnosti a posláním ústavu.

Výsledek hospodaření za rok 2013 nebyl použit v roce 2014 a 2015 do doby vydání této zprávy na jiné účely, než na náklady na hlavní činnost, běžný provoz ústavu a vlastní investice a na investice, na které byly poskytnuty finanční prostředky soukromé společnosti.



  
**Ing. Jan Harapes**  
**auditor**  
**oprávnění č. 1420**  
Troilova 5/437, 108 00 Praha 10

## **V ROCE 2014 NÁS PODPOŘILI**

### **GENERÁLNÍ PARTNER**

Nadace České spořitelny

### **PARTNEŘI**

Česká spořitelna, a.s.

Metrostav, a.s.

Karel Schwarzenberg

### **NADACE, SPOLEČNOSTI, SOUKROMÉ OSOBY**

Realty IV., a.s.

Reckitt Benckiser, s.r.o.

LMC, s.r.o.

IKEA Česká republika, s.r.o.

Plzeňský Prazdroj

EKOM CZ, a.s.

Nadace ČEZ

Gigalynx

Nadace Open Society Fund Praha

### **STÁTNÍ INSTITUCE, MĚSTA, MÍSTNÍ ÚŘADY**

Úřad vlády ČR a Rada vlády pro koordinaci protidrogové politiky

Evropský sociální fond, rozpočet MHMP a státní rozpočet ČR

Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR

Ministerstvo spravedlnosti ČR

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR

Ministerstvo zdravotnictví ČR

Magistrát hl. města Prahy

Úřad MČ Praha 1

Úřad MČ Praha 2

Úřad MČ Praha 7

Úřad MČ Praha 13

Krajský úřad Jihočeského kraje

**Pavel Voříšek s rodinou**

DĚKUJEME

**SNADACE**  
ČESKÉ SPOŘITELNY

**ČESKÁ  
SPOŘITELNA**

PRA  
PRA  
PRA  
PRA

HA  
GUE  
GA  
G

**metroc©STAU**

**Pizeňský Prazdroj**

**tit**  
NADACE ČEZ

**rb**  
Reckitt  
Benckiser

**IKEA**<sup>®</sup>

*Regulus*

GIGALYNX

**≈ FLOW EAST**

**HOMELESS  
WORLD CUP**

**portál**

**HELUZ**<sup>®</sup>  
Skvělé cihly pro Váš dům

**LASSELSBERGER  
CERAMICS**

**raab  
karcher**

**IMPULS**  
Ráááááadio

**MUREXIN**

**SHERLOG**

**NEWTON**  
INFORMATION TECHNOLOGY



## **KONTAKTY**

### **SANANIM z.ú.**

Sídlo: Ovčí hájek 2549/64A,  
158 00 Praha 13  
telefon: 284 822 872  
internet: www.sananim.cz  
e-mail: office@sananim.cz  
IČO: 00496090

### **Bankovní spojení**

Česká spořitelna, a.s.  
Číslo účtu: 1941727329/0800

### **Statutární zástupce**

PaedDr. Martina Richterová  
Těmínová, předsedkyně správní rady

### **Správní rada**

doc. MgA. Helena Třeštíková  
Ing. Ivo Kačaba  
MUDr. Jiří Dvořáček

### **Dozorčí rada**

Mgr. Sylva Majtnerová Kolářová  
Jaroslav Veis  
Mgr. Ondřej Počarovský

### **Výkonný ředitel**

Mgr. Jiří Richter

### **Terénní programy**

Na Zderaze 11, 120 00 Praha 2  
tel.: 224 920 577, 603 209 948  
e-mail: street@sananim.cz

### **Kontaktní centrum**

Na Skalce 15, 150 00 Praha 5  
tel.: 283 872 186  
e-mail: kacko@sananim.cz

### **Centrum ambulantní detoxifikace a substituce**

Spálená 12, 110 00 Praha 1  
tel.: 222 924 245, 603 831 815  
e-mail: cadas@sananim.cz

### **Denní stacionář**

Janovského 26, 170 00 Praha 7  
tel.: 220 803 130, 220 800 041, 605  
212 175, fax: 266 710 489  
e-mail: stacionar@sananim.cz

### **Terapeutická komunita Karlov**

Karlov 3, Smetanova Lhota, 398 04  
pošta Čimelice  
tel.: 382 229 655, 382 229 692, fax:  
382 229 694  
e-mail: karlov@sananim.cz

### **Terapeutická komunita Němčice - Heřmaň**

Heřmaň 36, 398 11 Heřmaň  
tel./fax: 383 396 120  
e-mail: nemcice@sananim.cz

### **Doléčovací centrum**

Ovčí hájek 2549/64a, 158 00  
Praha 13  
tel.: 251 614 070  
e-mail: aftercare@sananim.cz

### **Poradna pro rodiče**

Školská 30, 110 00 Praha 1  
tel.: 284 824 234, 739 268 527  
e-mail: ctrnacta@sananim.cz

### **Pracovní a sociální agentura**

Štítného 710/30, 130 00 Praha 3  
tel.: 774 701 070  
e-mail: agentura@sananim.cz

### **Centrum pro osoby v konfliktu se zákonem**

Štítného 710/30, 130 00 Praha 3  
tel.: 775 766 706  
e-mail: vezeni@sananim.cz

### **Drogové informační centrum**

Ovčí hájek 2549/64a, 158 00  
Praha 13  
tel.: 284 822 872  
e-mail: dic@sananim.cz